

# 自由な社風の産物

## 株式会社岩本モデル製作所

岩本モデル製作所は、切削、光造形、簡易金型による試作モデルを中心に、小ロット、中ロットの量産品も設計レベルから請け負う。最新の設備と熟練工の高い技術が、短納期、高品質を実現、「お客さまの要望にはなんでも応えられるコンビ」を目指している。

### 3つの改革

同社は現在、経営革新の真っただ中にある。昨年7月に第二工場を開設。今年1月にISO14001の認証を取得した。5月にはISO9001の認証を取



熟練工による手作業も抜群の精度を誇る。

得し、東京営業所を発足している。

岩本モデル製作所の平均年齢は若く、30歳に達していない。その理由については岩本専務はこう語る。「うちの社風は代々自由やねん。初心者でも1年半も修行すれば仕事を任せられるようになる。そして、いちど任せられた事は任せたり、口出ししない。それがいままどきの若い子にも合ってるんやないかな」と言葉裏に裏付けするように試用期間を経て入社した社員が辞めることはほとんどない。

ただし「品質と納期は絶対守る！」という製品に対する責任感だけは与えるようにしている。自由を与える代わりに責任も一緒に与えるのだ。

こうして生まれた責任感が、個々の意識を高めている。

岩本専務の持論は「会社全体の方向性さえ決まれば、会社は勝手に動く」である。

「楽だよ。だって俺はなんも口出ししなくていいんだから」それは同時に、社員を心から信頼しているというこの表れでもある。社

員にとつてこれ以上のやりがいはないだろう。

試作業界では珍しいISO9001を取得しても、それは変わらない。「ISOを取ったということは、枠組みができて、認められただけ。これから毎年毎年ちゃんと成長していけるように自分たちのスタイルに合わせていく。いままでもなあなあでよかったものを厳しくしていかないかん。苦勞するのはこれからやろうな」

経営革新によって変わったものを、いままでの会社の風潮にどう順応させて、これからどうつなげていくかが課題だ。

しかし、経営革新がもたらしたものは手探りの未来だけではないかった。



アルミの切削加工品(大物)。

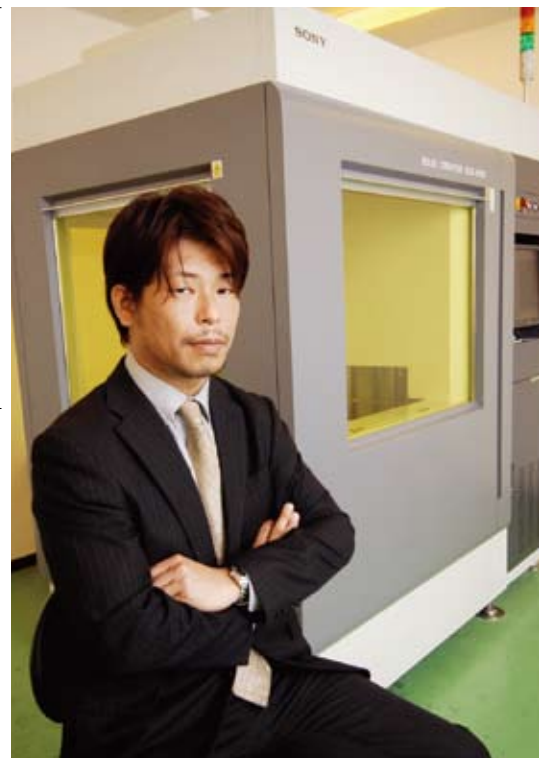
昨年7月に立ち上げた第二工場は20人という少数精鋭でスタート。新しい加工方法や人材の育成に力を入れている。

その第二工場で作業工程の見直しなどを行っているうちに「お客さまに信頼されるいいモノをつくらう」というモノづくりの原点に気づくことができた。

### 理想・目標・現在

同社はこれから、どんな道を歩むのか。まずは自動車業界への参入と海外との取引という理想がある。次に、技術者の高い能力を大人数の組織でどう維持していくか、という堅実な目標がある。理想があつて、目標があつて、それに向かつて努力するいまがある。

方向性を決めるのが経営者の仕事だ。「ゆくゆくは業界内でメジャーになっていきたいな。目立つの好きやから」そう言つて笑つ



岩本明久専務と光造形システム。

た岩本専務の笑顔は、誰からも信頼される経営者の顔だった。この笑顔の下で、岩本モデル製作所の挑戦は続く。

編集部／鈴木彩里

## Company Profile

### 株式会社岩本モデル製作所

所在地:大阪府寝屋川市高宮栄町 30 番 10 号

TEL:072-823-8997 FAX:072-825-1421

担当者:専務取締役 岩本 明久

事業内容:樹脂・金属製品・光造形の試作モデル、シリコン型真空注型による

小ロット製作、アルミ簡易金型の製作及び成型

エミダス会社・工場詳細情報:

<http://www.nc-net.or.jp/emidas/gaiyou.php?69669>

※「エミダス工場検索」のキーワード検索「岩本」で検索できます。

本誌付録の「ザ・日本製造業パワーアップ CD-ROM」にて、同社の工場技術動画をご紹介します!

